

## 企業のリスクマネージャーを養成するための人材育成研修サービス ～TM リスクマネジメントアカデミーの開講～

東京海上日動火災保険株式会社(取締役社長:城田 宏明、以下「当社」)は、2025 年 3 月より、企業向けの人材育成研修サービスとして「TM リスクマネジメントアカデミー」を開講いたします。本サービスは、企業内のリスクマネジメント専門家であるリスクマネージャーの養成に向けて、リスクマネジメントおよび保険ソリューションの活用にかかる体系的な知見と実務スキルを習得していただくものです。

当社は本サービスの提供を通じて企業のリスクマネジメント態勢の高度化を支援してまいります。

### 1. 背景・経緯

近年、自然災害の激甚化や国際情勢の変化、サイバーリスクの急激な高まり等、外部環境の変化によって企業経営における不確実性が高まっています。加えて社会、資本市場からの要請として、企業統治、リスクマネジメント態勢にかかる説明責任が一層求められる傾向にあります。

そのような環境の中で、当社は2024年度より中期経営計画のキーコンセプトである「Re-New」のもと、企業のリスクマネジメントを支援することで、保険本来の価値でお客様に選ばれる会社の実現に取り組んでいます。

企業経営において、高度かつ実効的なリスクマネジメント態勢を整備するためには、高い専門性を持つリスクマネージャーの存在が必要であり、欧米を中心に配置が進んでいます。一方、日本国内ではリスクマネジメントに関する専門的な知見を得られる機会・環境が不足していることから、リスクマネージャーを配置している企業はまだ少なく、リスクマネージャーの養成が大きな課題となっています。そうした課題認識を踏まえ、当社はグローバルな保険事業を通じて培った知見を基に、企業のリスクマネージャー養成を支援する研修プログラム「TM リスクマネジメントアカデミー」を開講いたします。

### 2. 「TM リスクマネジメントアカデミー」の概要

本サービスは、リスクマネージャーの養成をサポートする教育研修プログラムであり、リスクマネジメントに関わる高度な理論体系と実務スキルの双方を一気通貫で習得できる講座に加え、研修参加企業同士の情報交換、交流の場を提供します。

本サービスで扱うリスクマネジメントとは、経営戦略と連動する「全社リスクマネジメント(ERM, Enterprise Risk Management)」を指します。あらゆるリスクを全社横断で管理し、各リスクを統一的な基準に基づいて評価するとともに、リスク移転の代表的な手段である保険の調達を経済合理性に基づいて最適化する実務を取り扱うものです。

本サービスは、リスクマネージャーが求められる広範囲かつ高度な知見・ノウハウに対応し、主に4つの特色を有しています。

## ① サービスの特徴

01

### リスクマネージャーの業務企画・遂行に必要な知識を体系的に習得

- ・ 被保険者として習得すべき全社リスクマネジメント（ERM）のフレームワーク、リスクの識別・分析・評価、対処手段の検討に至るまでのフローに関する理論体系を習得頂けます。

02

### グローバル保険会社グループならではの最先端の知見のご提供

- ・ 全世界46の国・地域でオペレーションを展開し、主要な国際保険市場で事業を行う国際保険グループの一社として、国際（再）保険マーケットの最新トレンド、グローバル保険プログラムの運営に資する情報をご共有します。

03

### 経験豊富な企業リスクマネージャーを含む専門家との双方向な講義

- ・ 各回に最適な講師陣として、著名企業において現職のリスクマネージャーを務める方々を含む当社グループ外の専門家の皆様をご招致し、受講者の皆様との双方向のセッションを通じて、実際の業務に活かせる“生きた”知見に触れることができます。

04

### 参加企業・受講者ネットワークのご提供

- ・ 同じ目標、課題を持つ企業・受講者同士のコミュニケーションを促進することで、受講中だけでなく受講後も実務に役立つネットワークをご提供します。

## <本サービスで扱うリスクマネジメントのイメージ>

### 企業のリスクマネジメントの全体像

- ・ 戦略リスクと投機リスクの識別
- ・ 事業戦略の策定
- ・ 経営会議・取締役会での決議
- ・ 投資先の経営管理、投資対効果の検証
- ・ 市場リスク、与信リスク、流動性リスク等の管理
- ・ 事業部門への監査、モニタリングのとりまとめ

### 保険リスクマネジメント

- ・ 自社グループ内のリスクエクスポージャーの把握・評価・分析・モニタリング
- ・ 事業部門での損失回避・低減に関する活動の企画、実施遂行の補助、モニタリング
- ・ リスクの保有・移転のアロケーション（＝リスクファイナンス）に関する分析、意思決定の判断
- ・ 保険購買の意思決定、保険契約の保守管理
- ・ リスク管理予算の準備
- ・ 事業部門に対するリスク回避・低減取組の周知、研修トレーニングの企画・実施

## ② 対象企業/受講者のイメージ

- リスクマネジメント部門の強化を目指しており、専門ポストとしてのリスクマネージャーの配置・育成を検討している企業
- 現在リスクマネジメント部門/リスクマネージャー業務に従事されている方、またはこれから目指される方

### ③ 受講スケジュール

2025年3月～2025年10月

2025年度以降も順次開催予定

### ④ カリキュラム

- リスクマネジメントに係る理論を学ぶと共に、ケーススタディやグループディスカッションなど計8回の集合型研修を設定。以下のカリキュラムイメージは現時点での予定であり、実際には変更の可能性があります。

回	トピック
入門編	<b>1 企業のリスクマネジメント原則と枠組み</b> リスクマネジメントとは何か？リスクマネジメントの目的 リスクマネジメントの目的を実行するための組織体制 リスクマネジメントを実行する組織体制 リスクマネジメントを実行するための手法
	<b>2 リスクマネジメントと企業財務</b> 戦略的リスクと純粹リスク ファイナンスとリスクマネジメント RMが企業財務に与える効果
	<b>3 コンプライアンス、危機管理対応</b> 企業法務とコンプライアンス 危機管理 事業継続計画
	<b>4 個別の重大なリスクへの対応</b> 情報/サイバーセキュリティ サイバーインシデント対応 地政学リスク エマージングリスクのモニタリング

回	トピック
実践編	<b>5 企業リスクマネジメント実務</b> 企業のRM組織体制 リスクマネージャーの役割 リスクマネージャーのマインドセット リスクマネジメントのPDCAサイクル グローバルリスクマネジメント
	<b>6 最適な保険調達</b> 保険プログラム設計 アンダーライティングの手法 リスクエンジニアリング
	<b>7 事故対応・損失低減の取組</b> 事故対応 損害査定 ロスコントロール・ロスプリベンション
	<b>8 国際(再)保険市場のメカニズム</b> 国際(再)保険市場のメカニズム キャプティブ再保険の仕組み

### ⑤ 研修費用(税込)

- 1社あたり22万円(1名派遣の場合)

以上